

ส่วนที่หนึ่ง

บทนำ

หลักการและเหตุผล

สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มีปรัชญาในด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา และเผยแพร่ความหลากหลายทางวัฒนธรรมของชุมชนต้นแม่น้ำเจ้าพระยา และมีวิสัยทัศน์ในการเป็นหน่วยงานที่การแสวงหาและพัฒนาองค์ความรู้ทางวัฒนธรรมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อให้ได้มาซึ่งอัตลักษณ์ และนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนนั้น จึงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บรวบรวมข้อมูลท้องถิ่น ทั้งในด้านวิถีชีวิต ประเพณี ภูมิศาสตร์ และประวัติศาสตร์ของนครสวรรค์จากผู้มีความรู้ในแขนงวิชาที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำเป็นฐานข้อมูลเกี่ยวกับนครสวรรค์ศึกษา และเผยแพร่ความรู้เหล่านั้นให้กับคณาจารย์ และนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ได้ทราบถึงประวัติศาสตร์ความเป็นมาของนครสวรรค์ ซึ่งมีความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยเฉพาะชุมชนต้นแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจะช่วยให้ตระหนักถึงอัตลักษณ์ที่แท้จริงของนครสวรรค์จนเกิดความรัก และความหวงแหนในเอกลักษณ์ของตน และส่งผลต่อเนื่องให้เกิดจิตสำนึกร่วมกันในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาแหล่งข้อมูลประวัติศาสตร์ของนครสวรรค์ให้คงอยู่ต่อไป นอกจากนี้ ความรู้ที่คณาจารย์และนักศึกษาได้รับยังสามารถนำไปบูรณาการเข้ากับการเรียนการสอนในรายวิชาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยส่งเสริมศักยภาพของคณาจารย์และนักศึกษาให้มีคุณภาพและมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับนครสวรรค์ศึกษามากขึ้น

เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรของสำนักศิลปะและวัฒนธรรมสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรมบรรลุผลสำเร็จครอบคลุมทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของบุคลากร รวมทั้งการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ ดังนั้น สำนักศิลปะและวัฒนธรรมจึงได้กำหนดนโยบายไว้ดังนี้

๑. ส่งเสริมการพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีส่วนร่วม
๒. การสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงาน
๓. ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเอง
๔. ส่งเสริมให้บุคลากรให้มีจิตสำนึกในการบริการที่ดี
๕. ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนา
๖. ส่งเสริมให้บุคลากรก้าวหน้าในวิชาชีพ
๗. ส่งเสริมให้บุคลากรทำวิจัยสถาบัน

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อจัดหาคณาจารย์ในการรองรับอัตลักษณ์ตามภารกิจและพันธกิจของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม ให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยและท้องถิ่น
๒. เพื่อสร้างกระบวนการขับเคลื่อนงานแบบบูรณาการการทำงานของบุคลากรให้มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างกัน
๓. เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานเป็นมาตรฐาน สอดคล้อง เชื่อมโยง และเข้าถึงกระบวนการมีส่วนร่วมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และสร้างความเข้มแข็งของหน่วยงาน

๔. เพื่อให้บุคลากรของสำนักศิลปะและวัฒนธรรมมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ดังนี้

- ๔.๑ มีความผูกพันต่อองค์กร
- ๔.๒ ยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม
- ๔.๓ มีการส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ
- ๔.๔ มีจิตบริการ
- ๔.๕ มุ่งผลสัมฤทธิ์

ขอบเขตการดำเนินงาน

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง สำนักศิลปะและวัฒนธรรม ซึ่งมีการจัดทำแผนอัตรากำลัง (พ.ศ.๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) โดยให้มีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องราวต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑ วิเคราะห์ภารกิจ หน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักศิลปะและวัฒนธรรมตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ให้สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด นโยบายรัฐบาล และสภาพปัญหาของสำนัก

๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของสำนักศิลปะและวัฒนธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์สถานการณ์และกลั่นกรองสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลัง

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมปัจจัยภายใน

ประเด็น	จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
พันธกิจที่ ๑ แสวงหาอนุรักษ์ สืบสาน และเป็นแหล่งข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. มีหอวัฒนธรรมที่เป็นพื้นที่การเรียนรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรมให้กับนักเรียน นักศึกษา นักท่องเที่ยว และประชาชนทั่วไป ๒. มีเอกสาร ข้อมูลความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น ๓. มีการเก็บรวบรวมองค์ความรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรม เพื่อจัดทำเป็นฐานข้อมูลในการศึกษาค้นคว้า ๔. มีการจัดโครงการ/กิจกรรมเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ๕. มีเครือข่ายความร่วมมือในการดำเนินงานจากหน่วยงานภายใน	๑. การสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอในการพัฒนางานด้านศิลปวัฒนธรรม ๒. ยังไม่มีความพร้อมด้านอาคารและสถานที่สำหรับการจัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม ๓. พื้นที่ภายในหอวัฒนธรรมมีขนาดเล็กทำให้รองรับผู้เข้าเยี่ยมชมได้จำนวนน้อย ๔. จำนวนบุคลากรยังไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรม ๕. การประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึงทุกกลุ่มเป้าหมาย

ประเด็น	จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
พันธกิจที่ ๒ ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดความหลากหลายทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น นครสวรรค์ ที่มีคุณภาพ แก่ท้องถิ่นและสังคม	๑. มีความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคลากรภายในในการจัดกิจกรรม ๒. การจัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรมมีรูปแบบที่หลากหลายหลาย ๓. มีการจัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการเพื่อมอบองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม หรือถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ผู้เข้ารับการอบรม ๔. มีองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมที่เกิดจากโครงการบริการวิชาการ ๕. มีการสร้างระบบฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมจากองค์ความรู้เพื่อค้นคว้าข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ ๖. จัดรูปแบบโครงการ/กิจกรรมให้สะท้อนวิถีวัฒนธรรมในท้องถิ่นได้	๑. ไม่มีบุคลากรในการดำเนินงานด้านบริการวิชาการโดยตรง ๒. การบริหารจัดการดำเนินโครงการ/กิจกรรมมีความยืดหยุ่นน้อย ๓. ยังขาดการติดตามผลการนำไปใช้ประโยชน์จากการจัดกิจกรรมบริการวิชาการ ๔. การจัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการยังไม่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างครบถ้วน ๕. สถานที่ อุปกรณ์ ห้องจัดเตรียมของในการจัดกิจกรรมยังไม่พร้อม ๖. การประชาสัมพันธ์ยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน
พันธกิจที่ ๓ อนุรักษ์และฟื้นฟู สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น จังหวัดนครสวรรค์	๑. มีการจัดโครงการ/กิจกรรมสนับสนุนการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์อย่างต่อเนื่อง ๒. มีเครือข่ายความร่วมมือในการดำเนินงานจากหน่วยงานภายใน ๓. มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานทุกปี ๔. มีหัวหน้าหน่วยอนุรักษ์ฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานอย่างชัดเจน	๑. บุคลากรที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานยังไม่เพียงพอ ๒. การประสานงานนักศึกษาในการเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมยังมีข้อจำกัด ๓. โครงการ/กิจกรรมยังไม่ครอบคลุมการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์ในทุกด้าน ๔. การประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึง
พันธกิจที่ ๔ กำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา โปร่งใส ด้วยหลักธรรมาภิบาล	๑. บุคลากรมีความรับผิดชอบ ทำงานที่ได้รับมอบหมายเป็นอย่างดี มีความร่วมมือในการดำเนินงาน ทำงานเป็นทีม ๒. มีโครงสร้างองค์กรที่มีแบบแผนเป็นระบบที่ชัดเจน และเน้นการมีส่วนร่วม ๓. มีขอบเขตการทำงาน และกำหนดบทบาทภาระหน้าที่รับผิดชอบของบุคลากรไว้อย่างชัดเจน ๔. มีแผนกลยุทธ์ที่ชัดเจน สอดคล้องและครอบคลุมยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	๑. บุคลากรยังไม่ครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน ๒. นโยบายการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัยมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ๓. การเบิกจ่ายบางอย่างเกิดความล่าช้าเนื่องจากรายละเอียดในการเบิกจ่ายที่เพิ่มมากขึ้น ๔. การจัดสรรงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนงานโครงการ/กิจกรรมที่วางไว้ ๕. การดำเนินงานยังไม่ตอบสนองความ

ประเด็น	จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
	๕. มีระบบปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบการทำงานได้ ๖. ผู้บริหารมีความเป็นผู้นำ มีความมุ่งมั่นในการทำงาน รับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา สนับสนุนการมีส่วนร่วมของบุคลากร	ต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบถ้วน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอก

ประเด็น	โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
พันธกิจที่ ๑ แสวงหาอนุรักษ์ สืบสาน และเป็นแหล่งข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. อยู่ในพื้นที่ที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมและชาติพันธุ์ ๒. อยู่ในแหล่งข้อมูลประวัติศาสตร์ทางด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ๓. จังหวัดมีนโยบายด้านศิลปวัฒนธรรมที่ชัดเจนในการดำเนินการร่วมกัน ๔. มีเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรมจากภายนอกในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมร่วมกัน ๕. เมืองครีภายนอกในการบริหารจัดการทางวัฒนธรรมร่วมกัน	๑. นโยบายมหาวิทยาลัยมีการปรับเปลี่ยนทำให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ๒. ขาดการสืบทอดศิลปะและวัฒนธรรมจากรุ่นสู่รุ่น ๓. เยาวชนมีความสนใจในการเรียนรู้วัฒนธรรมในอดีตน้อย ๔. คนรุ่นใหม่ยังขาดความตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยกันอนุรักษ์ เผยแพร่ และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
พันธกิจที่ ๒ ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดความหลากหลายทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นนครสวรรค์ที่มีคุณภาพแก่ท้องถิ่นและสังคม	๑. มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก ๒. มีการดำเนินการจัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายนอก ๓. ได้รับความร่วมมือจากวิทยากร หรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ในการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ๔. มีที่ปรึกษาทางวิชาการ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่สามารถให้ความรู้ในการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรมได้ ๕. โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการได้รับความสนใจจากบุคคลภายนอกในเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก	๑. การประสานงานกับหน่วยงานภายนอกไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ๒. บุคลากรที่ดำเนินงานประสานงานในการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรมจากภายนอกยังมีจำนวนน้อย และมีภาระงานจำนวนมาก จึงไม่สามารถสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานในท้องถิ่นได้อย่างเต็มที่ ๓. หน่วยงานในระดับท้องถิ่น หรือสถานศึกษามีภาระงานที่ต้องรับผิดชอบงานมาก ทำให้ไม่มีเวลาในการพัฒนาความร่วมมือกัน ๔. การนำผลการบริการวิชาการไปพัฒนางานทางด้านศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานต่าง ๆ ยังไม่สามารถตรวจสอบได้อย่างชัดเจน

ประเด็น	โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
พันธกิจที่ ๓ อนุรักษ์และฟื้นฟู สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น จังหวัดนครสวรรค์	๑. มีเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก ๒. มีงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก ๓. อยู่ในพื้นที่ที่เป็นแหล่งสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์ ๔. มีพื้นที่ในการลงปฏิบัติงานจำนวนมาก	๑. การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอกขาดความต่อเนื่องเนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนบุคลากร ๒. บุคคลภายนอกมีความสนใจในการร่วมโครงการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์น้อย ๓. บุคคลภายนอกยังขาดความตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยกันอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์ให้คงอยู่สืบไป
พันธกิจที่ ๔ กำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา โปร่งใส ด้วยหลักธรรมาภิบาล	๑. รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุน การดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมในสถานศึกษา ๒. มหาวิทยาลัยมีนโยบายในการดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอย่างชัดเจน ๓. มีเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน ๔. มีช่องทางที่หลากหลายในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ๕. มีฐานข้อมูลทางวัฒนธรรมที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย	๑. นโยบายเร่งรัดการเบิกจ่ายของรัฐบาล ๒. การจัดสรรงบประมาณไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ๓. ขาดระบบกลไกสนับสนุนการขับเคลื่อนไปสู่เชิงพาณิชย์ ๔. มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบ่อย อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ๕. ประชาชนให้ความสนใจในการสืบค้นข้อมูลด้านเทคโนโลยีวัฒนธรรมน้อย

แนวทางการบริหารงาน สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

ปรัชญา

อนุรักษ์ สืบสาน ถ่ายทอดความหลากหลายทางศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นนครสวรรค์

วิสัยทัศน์

เป็นหน่วยงานแสวงหา พัฒนาองค์ความรู้อย่างมีส่วนร่วม เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดความหลากหลายทางศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นนครสวรรค์ โดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี

พันธกิจ

๑. แสวงหา อนุรักษ์ สืบสาน เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. ให้บริการวิชาการ ถ่ายทอดความหลากหลายทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและท้องถิ่น
๓. สร้างฐานข้อมูล และสารสนเทศทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. อนุรักษ์ พัฒนา สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ และศิลปกรรมท้องถิ่นจังหวัดนครสวรรค์
๕. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา โปร่งใส ด้วยหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. แสวงหา อนุรักษ์ สืบสาน เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. ให้บริการวิชาการ ถ่ายทอดความหลากหลายทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและท้องถิ่น
๓. สร้างฐานข้อมูล และสารสนเทศทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. อนุรักษ์ พัฒนา สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ และศิลปกรรมท้องถิ่นจังหวัดนครสวรรค์ให้มีความเหมาะสม
๕. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา โปร่งใส ด้วยหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

๑. มีการแสวงหา อนุรักษ์ สืบสาน เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. หน่วยงานและบุคคลภายนอกได้รับการบริการวิชาการทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและท้องถิ่น
๓. มีการสร้างฐานข้อมูล และสารสนเทศทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อการศึกษา ค้นคว้า

๔. มีการส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์ ฟื้นฟู สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์
๕. มีระบบบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา โปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล

การบริหารงานบุคคล เป็นภารกิจที่สำคัญในการบริหารและเกี่ยวข้องกับงานทุกฝ่ายจึงเป็นภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติของผู้บริหารและผู้รับผิดชอบงานด้านบุคคลโดยเฉพาะที่ต้องมุ่งปฏิบัติในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพอันจะส่งผลสำเร็จต่อเป้าหมายของหน่วยงานการพัฒนาบุคลากรเป็นขั้นตอนหนึ่งของกระบวนการบริหารงานบุคคลที่ต้องปฏิบัติอยู่ตลอดเวลาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับบุคลากร ตลอดจนทำให้บุคลากรมีความเติบโตก้าวหน้าและทันต่อโลก โดยอาศัยผลที่ได้รับทราบจากการประเมินผลการปฏิบัติงานตลอดจนปัญหาที่เกิดขึ้นภายในหน่วยงานซึ่งต้องมีการวิเคราะห์สาเหตุปัญหาหาก่อนว่าเป็นการขาดความรู้ / บุคลากรมีความเหนื่อยและท้อถอยอันเนื่องมาจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน / ปริมาณงานมีมากเกินไป เพื่อนำมาใช้ประกอบการพิจารณาวางแผนพัฒนาบุคลากร พร้อมทั้งเสริมสร้างความสามารถด้วยการให้การอบรม ซึ่งการฝึกอบรมเป็นกระบวนการที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและ/หรือทัศนคติของบุคลากรเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มีวิธีการอบรมบุคลากรอยู่ ๒ วิธีคือ จัดส่งบุคลากรไป อบรม และ เชิญวิทยากรมาให้การอบรม

ความผูกพันที่มีต่อองค์กร หมายถึง จิตสำนึกหรือความตั้งใจที่จะแสดงออกซึ่งพฤติกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการ และเป้าหมายของส่วนราชการ ยึดถือประโยชน์ของส่วนราชการเป็นที่ตั้งก่อนประโยชน์ส่วนตัว แบ่งออกเป็น ๕ ระดับดังนี้

๑. ปฏิบัติตนเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

๑.๑ เคารพและถือปฏิบัติตนตามแบบแผนและธรรมเนียมปฏิบัติขององค์กร

๒. แสดงความภักดีต่อองค์กร

๒.๑ แสดงความพึงพอใจและความภาคภูมิใจที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

๒.๒ มีส่วนสร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงให้แก่ส่วนราชการ

๓. มีส่วนร่วมในการผลักดันพันธกิจขององค์กร

๓.๑ มีส่วนร่วมในการสนับสนุนพันธกิจขององค์กรจนบรรลุเป้าหมาย

๓.๒ จัดลำดับความเร่งด่วนหรือความสำคัญของงาน เพื่อให้พันธกิจของส่วนราชการบรรลุเป้าหมาย

๔. ยึดถือประโยชน์ของส่วนราชการเป็นที่ตั้ง

๔.๑ ยึดถือประโยชน์ขององค์กรหรือหน่วยงานเป็นที่ตั้ง ก่อนที่จะคิดถึงประโยชน์ของบุคคลหรือความต้องการของตนเอง

๔.๒ ยืนหยัดในการตัดสินใจที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร แม้ว่าการตัดสินใจนั้นอาจจะมีผู้ต่อต้านหรือแสดงความไม่เห็นด้วยก็ตาม

๕. เสียสละเพื่อประโยชน์ของส่วนราชการ

๕.๑ เสียสละประโยชน์ระยะสั้นของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ระยะยาวขององค์กรโดยรวม

๕.๒ เสียสละหรือโน้มน้าวผู้อื่นให้เสียสละประโยชน์ส่วนตน เพื่อประโยชน์ขององค์กร

การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม หมายถึง การดำรงตนและประพฤติปฏิบัติอย่างถูกต้องเหมาะสมทั้งตามกฎหมาย คุณธรรม จรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและจรรยาข้าราชการเพื่อรักษาศักดิ์ศรีแห่งความเป็นข้าราชการ แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

๑. แสดงความสนใจและติดตามความรู้ใหม่ ๆ ในสาขาอาชีพของตนหรือที่เกี่ยวข้อง
 - ๑.๑ ศึกษาหาความรู้ สนใจเทคโนโลยีและองค์ความรู้ใหม่ ๆ ในสาขาอาชีพของตน
 - ๑.๒ พัฒนาความรู้ความสามารถของตนให้ดียิ่งขึ้น
 - ๑.๓ ติดตามเทคโนโลยี และความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอด้วยการสืบค้นข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ที่จะประโยชน์ต่อการปฏิบัติราชการ
๒. มีความรู้ในวิชาการ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในสาขาอาชีพของตน
 - ๒.๑ รอบรู้ในเทคโนโลยีหรือองค์ความรู้ใหม่ ๆ ในสาขาอาชีพของตน หรือที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ราชการของตน
 - ๒.๒ รับรู้ถึงแนวโน้มวิทยาการที่ทันสมัย และเกี่ยวข้องกับงานของตนอย่างต่อเนื่อง
๓. สามารถนำความรู้ วิทยาการหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาปรับใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ราชการ
 - ๓.๑ สามารถนำวิชาการ ความรู้หรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการได้
 - ๓.๒ สามารถแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดจากการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการได้
๔. ศึกษา พัฒนาตนเองให้มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในงานมากขึ้นทั้งในเชิงลึก และเชิงกว้างอย่างต่อเนื่อง
 - ๔.๑ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องที่มีลักษณะเป็นสหวิทยาการ และสามารถนำความรู้ไปปรับใช้ได้อย่างกว้างขวาง
 - ๔.๒ สามารถนำความรู้เชิงบูรณาการของตนไปใช้ในการสร้างวิสัยทัศน์ เพื่อการปฏิบัติงานในอนาคต
๕. สนับสนุนการทำงานของคนในส่วนราชการที่เน้นความเชี่ยวชาญในวิทยาการด้านต่างๆ
 - ๕.๑ สนับสนุนให้เกิดบรรยากาศแห่งการพัฒนาความเชี่ยวชาญในองค์กร ด้วยการจัดสรรทรัพยากร เครื่องมืออุปกรณ์ที่เอื้อต่อการพัฒนา
 - ๕.๒ บริหารจัดการให้ส่วนราชการนำเทคโนโลยี ความรู้ หรือวิทยาการใหม่ ๆ มาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการในงานอย่างต่อเนื่อง

การส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ หมายถึง ความสนใจใฝ่รู้ ส่งเสริม ความรู้ความสามารถของตนในการปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยการศึกษา ค้นคว้า และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง จนสามารถประยุกต์ใช้ความรู้เชิงวิชาการและเทคโนโลยีต่างๆ เข้ากับการปฏิบัติราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

๑. แสดงความสนใจและติดตามความรู้ใหม่ ๆ ในสาขาอาชีพของตนหรือที่เกี่ยวข้อง
 - ๑.๑ ศึกษาหาความรู้ สนใจเทคโนโลยีและองค์ความรู้ใหม่ ๆ ในสาขาอาชีพของตน
 - ๑.๒ พัฒนาความรู้ความสามารถของตนให้ดียิ่งขึ้น
 - ๑.๓ ติดตามเทคโนโลยี และความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอด้วยการสืบค้นข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ที่จะประโยชน์ต่อการปฏิบัติราชการ

๒. มีความรู้ในวิชาการ และเทคโนโลยีใหม่ๆ ในสาขาอาชีพของตน

๒.๑ รอบรู้ในเทคโนโลยีหรือองค์ความรู้ใหม่ ๆ ในสาขาอาชีพของตน หรือที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ราชการของตน

๒.๒ รับรู้ถึงแนวโน้มวิทยาการที่ทันสมัย และเกี่ยวข้องกับงานของตนอย่างต่อเนื่อง

๓. สามารถนำความรู้ วิทยาการหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ราชการ

๓.๑ สามารถนำวิชาการ ความรู้ หรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการได้

๓.๒ สามารถแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดจากการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการได้

๔. ศึกษา พัฒนาตนเองให้มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในงานมากขึ้นทั้งในเชิงลึก และเชิงกว้างอย่างต่อเนื่อง

๔.๑ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องที่มีลักษณะเป็นสหวิทยาการ และสามารถนำความรู้ไปปรับใช้ได้อย่างกว้างขวาง

๔.๒ สามารถนำความรู้เชิงบูรณาการของตนไปใช้ในการสร้างวิสัยทัศน์ เพื่อการปฏิบัติงานในอนาคต

๕. สนับสนุนการทำงานของคนในส่วนราชการที่เน้นความเชี่ยวชาญในวิทยาการด้านต่างๆ

๕.๑ สนับสนุนให้เกิดบรรยากาศแห่งการพัฒนาความเชี่ยวชาญในองค์กร ด้วยการจัดสรรทรัพยากร เครื่องมืออุปกรณ์ที่เอื้อต่อการพัฒนา

๕.๒ บริหารจัดการให้ส่วนราชการนำเทคโนโลยี ความรู้ หรือวิทยาการใหม่ๆ มาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการในงานอย่างต่อเนื่อง

จิตบริการ หมายถึง ความตั้งใจและความพยายามของข้าราชการในการให้บริการต่อประชาชน ข้าราชการ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑. สามารถให้บริการที่ผู้รับบริการต้องการได้ด้วยความเต็มใจ

๑.๑ ให้การบริการที่เป็นมิตร สุภาพ

๑.๒ ให้ข้อมูล ข่าวสาร ที่ถูกต้อง ชัดเจนแก่ผู้รับบริการ

๑.๓ แจ้งให้ผู้รับบริการทราบความคืบหน้าในการดำเนินเรื่อง หรือขั้นตอนงานต่างๆ ที่ให้บริการอยู่

๑.๔ ประสานงานภายในหน่วยงาน และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับบริการที่ต่อเนื่องและรวดเร็ว

๒. ช่วยแก้ปัญหาให้แก่ผู้รับบริการ

๒.๑ รับเป็นธุระ ช่วยแก้ปัญหาหรือหาแนวทางแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นแก่ผู้รับบริการอย่างรวดเร็วไม่บ่ายเบี่ยง ไม่แก้ตัวหรือปิดภาระ

๒.๒ ดูแลให้ผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจ และนำข้อขัดข้องใดๆ ในการให้บริการไปพัฒนาการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น

๓. ให้บริการที่เกินความคาดหวัง แม้ต้องใช้เวลาหรือความพยายามอย่างมาก

๓.๑ ใช้เวลาแก่ผู้รับบริการเป็นพิเศษ เพื่อช่วยแก้ปัญหาให้แก่ผู้รับบริการ

- ๓.๒ ให้ข้อมูล ข่าวสาร ที่เกี่ยวข้องกับงานที่กำลังให้บริการอยู่ ซึ่งเป็นประโยชน์แก่ผู้รับบริการแม้ว่าผู้รับบริการจะไม่ได้ถามถึงหรือไม่ทราบมาก่อน
- ๓.๓ นำเสนอวิธีการในการให้บริการที่ผู้รับบริการจะได้รับประโยชน์สูงสุด
- ๔. เข้าใจและให้บริการที่ตรงตามความต้องการที่แท้จริงของผู้รับบริการได้
 - ๔.๑ เข้าใจ หรือพยายามทำความเข้าใจด้วยวิธีการต่างๆ เพื่อให้บริการได้ตรงตามความต้องการที่แท้จริงของผู้รับบริการ
 - ๔.๒ ให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่ผู้รับบริการ เพื่อตอบสนองความจำเป็นหรือความต้องการที่แท้จริงของผู้รับบริการ
- ๕. ให้บริการที่เป็นประโยชน์อย่างแท้จริงให้แก่ผู้รับบริการ
 - ๕.๑ คิดถึงผลประโยชน์ของผู้รับบริการในระยะยาว และพร้อมที่จะเปลี่ยนวิธีหรือขั้นตอนการให้บริการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้รับบริการ
 - ๕.๒ เป็นที่ปรึกษาที่มีส่วนช่วยในการตัดสินใจที่ผู้รับบริการไว้วางใจ
 - ๕.๓ สามารถให้ความเห็นที่แตกต่างจากวิธีการ หรือขั้นตอนที่ผู้รับบริการต้องการให้สอดคล้องกับความจำเป็น ปัญหาโอกาส เพื่อเป็นประโยชน์อย่างแท้จริงของผู้รับบริการ

การมุ่งผลสัมฤทธิ์ หมายถึง ความมุ่งมั่นจะปฏิบัติหน้าที่ราชการให้ดีขึ้นหรือให้เกินมาตรฐานที่มีอยู่ โดยมาตรฐานนี้อาจเป็นผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของตนเอง หรือเกณฑ์วัดผลสัมฤทธิ์ที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น อีกทั้งยังหมายรวมถึงการสร้างสรรค์พัฒนาผลงานหรือกระบวนการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ยากและท้าทายชนิดที่อาจไม่เคยมีผู้ใดสามารถกระทำมาก่อน

- ๑. แสดงความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ราชการให้ดีขึ้น
 - ๑.๑ พยายามทำงานในหน้าที่ให้ถูกต้อง
 - ๑.๒ พยายามปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา
 - ๑.๓ มานะอดทน ขยันหมั่นเพียรในการทำงาน
 - ๑.๔ แสดงออกว่าต้องการทำงานให้ได้ดีขึ้น
 - ๑.๕ แสดงความเห็นในเชิงปรับปรุงพัฒนา เมื่อเห็นความสูญเสียเปล่า หรือหย่อนประสิทธิภาพในงาน
- ๒. สามารถทำงานได้ผลงานตามเป้าหมายที่วางไว้
 - ๒.๑ กำหนดมาตรฐาน หรือเป้าหมายในการทำงานเพื่อให้ได้ผลงานที่ดี
 - ๒.๒ ติดตาม และประเมินผลงานของตนโดยเทียบเคียงกับเกณฑ์มาตรฐาน
 - ๒.๓ ทำงานได้ตามเป้าหมายที่ผู้บังคับบัญชากำหนด หรือเป้าหมายของหน่วยงานที่รับผิดชอบ
 - ๒.๔ มีความละเอียดรอบคอบ
- ๓. สามารถปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
 - ๓.๑ ปรับปรุงวิธีการที่ทำให้ทำงานได้ดีขึ้น เร็วขึ้น มีคุณภาพดีขึ้นมีประสิทธิภาพมากขึ้น หรือทำให้ผู้รับบริการพึงพอใจมากขึ้น
 - ๓.๒ เสนอหรือทดลองวิธีการทำงานแบบใหม่ที่คาดว่าจะทำให้งานมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ๔. สามารถกำหนดเป้าหมาย รวมทั้งพัฒนางาน เพื่อให้ได้ผลงานที่โดดเด่นหรือแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ
 - ๔.๑ กำหนดเป้าหมายที่ท้าทายและเป็นไปได้ยาก เพื่อให้ได้ผลงานที่ดีกว่าเดิมอย่างเห็นได้ชัด

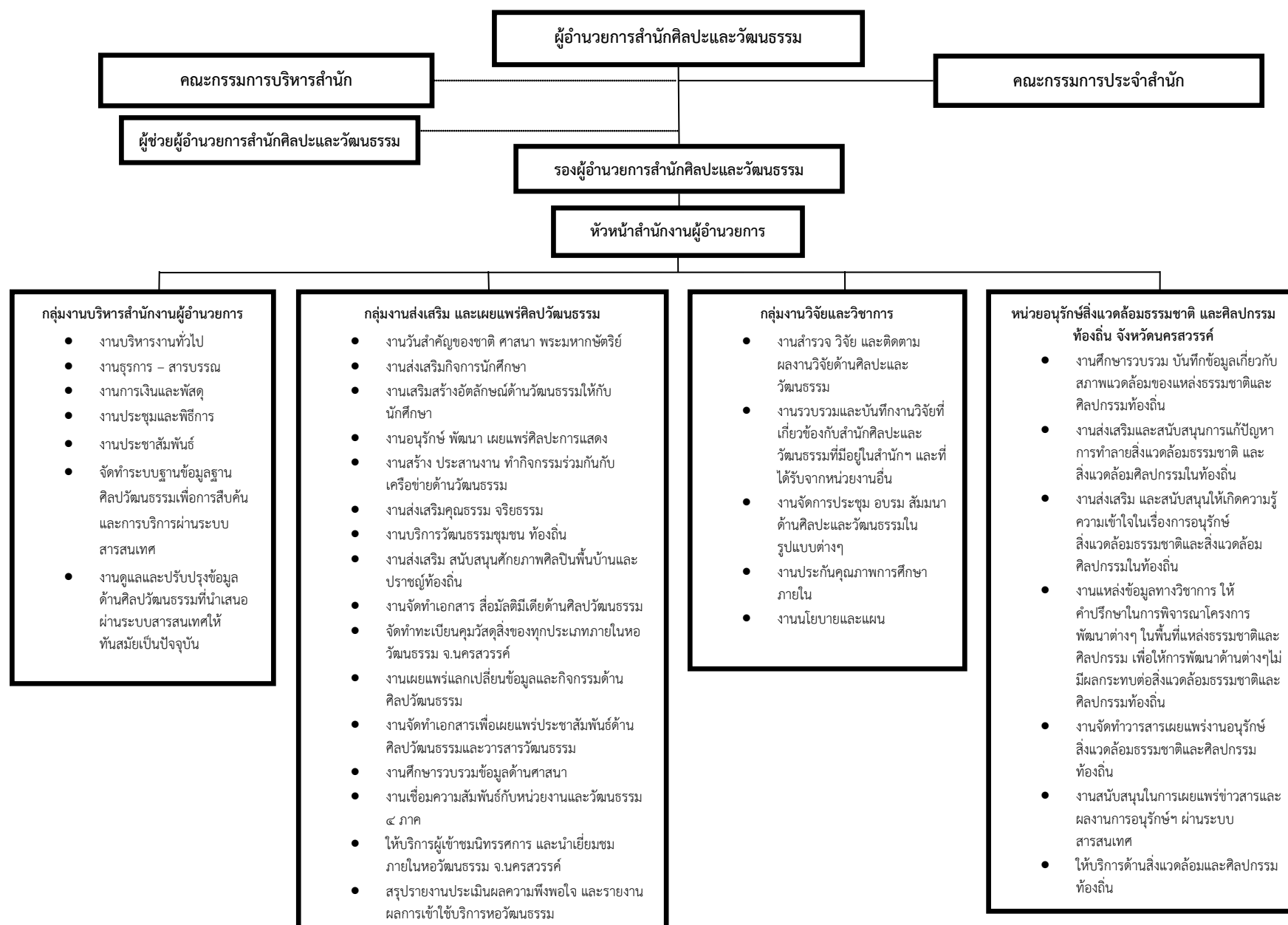
๔.๒ พัฒนาระบบ ขั้นตอน วิธีการทำงาน เพื่อให้ได้ผลงานที่โดดเด่น หรือแตกต่างไม่เคยมี
ผู้ใดทำได้มาก่อน

๕. กล้าตัดสินใจ แม้ว่าการตัดสินใจนั้นจะมีความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน หรือส่วน
ราชการ

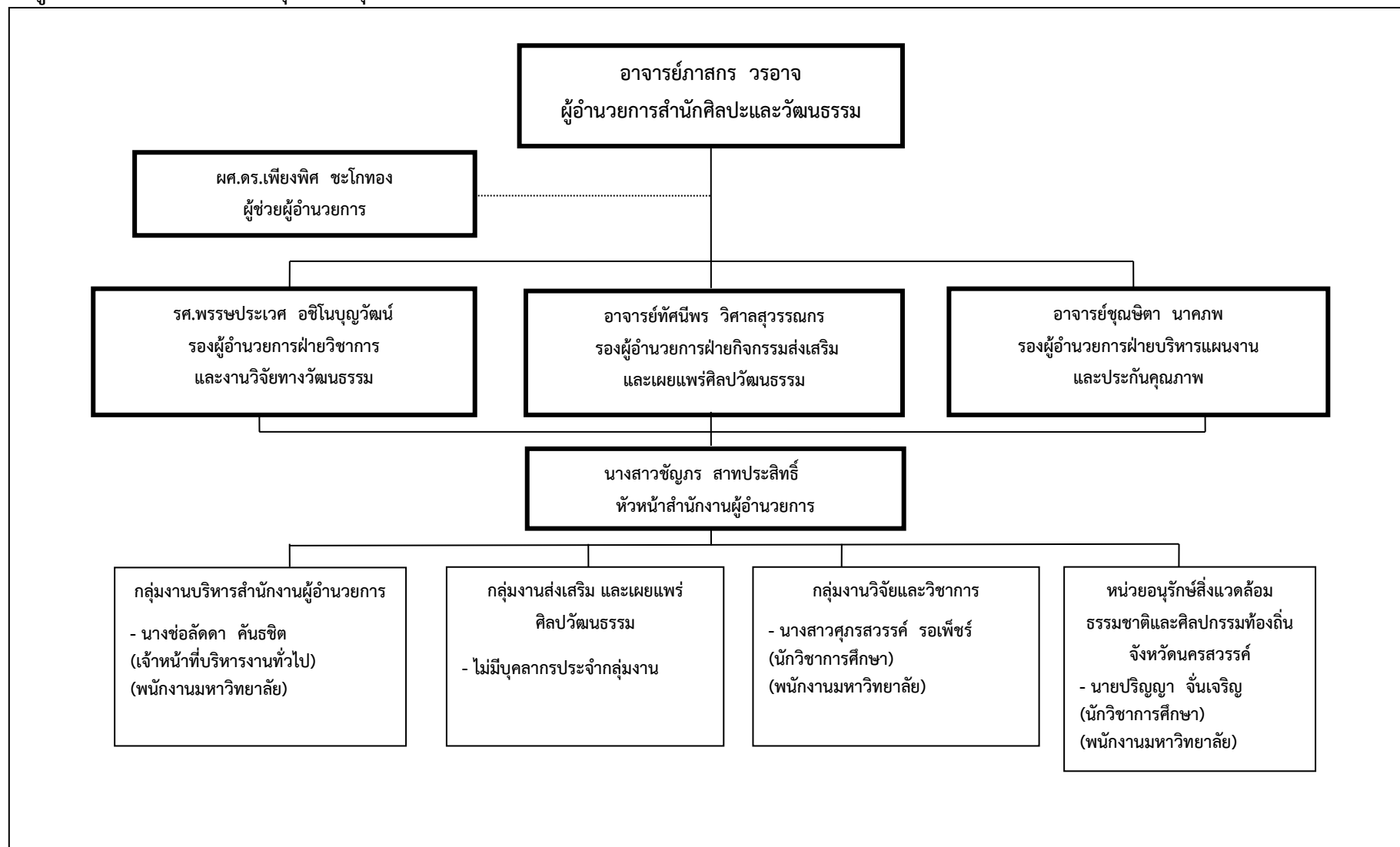
๕.๑ ตัดสินใจได้ โดยมีการคำนวณผลได้ผลเสียอย่างชัดเจน และดำเนินการ เพื่อให้ภาครัฐ
และประชาชนได้ประโยชน์สูงสุด

๕.๒ บริหารจัดการและทุ่มเทเวลา ตลอดจนทรัพยากร เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อภารกิจ
ของหน่วยงานตามที่วางแผนไว้

การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายใน



ข้อมูลโครงสร้างหน่วยงานที่ระบุชื่อและบุคลากรในแต่ละงาน



ส่วนที่สอง

กรอบอัตรากำลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕

การวิเคราะห์สถานการณ์และกลั่นกรองสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมปัจจัยภายใน

ประเด็น	จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
พันธกิจที่ ๑ แสวงหาอนุรักษ์ สืบสาน และเป็นแหล่งข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. มีหอวัฒนธรรมที่เป็นพื้นที่การเรียนรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรมให้กับนักเรียน นักศึกษา นักท่องเที่ยว และประชาชนทั่วไป ๒. มีเอกสาร ข้อมูล ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น ๓. มีการเก็บรวบรวมองค์ความรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรม เพื่อจัดทำเป็นฐานข้อมูลในการศึกษาค้นคว้า ๔. มีการจัดโครงการ/กิจกรรมเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ๕. มีเครือข่ายความร่วมมือในการดำเนินงานจากหน่วยงานภายใน	๑. การสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอในการพัฒนางานด้านศิลปวัฒนธรรม ๒. ยังไม่มีความพร้อมด้านอาคารและสถานที่สำหรับการจัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม ๓. พื้นที่ภายในหอวัฒนธรรมมีขนาดเล็กทำให้รองรับผู้เข้าเยี่ยมชมได้จำนวนน้อย ๔. จำนวนบุคลากรยังไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรม ๕. การประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึงทุกกลุ่มเป้าหมาย
พันธกิจที่ ๒ ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดความหลากหลายทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น นครสวรรค์ ที่มีคุณภาพแก่ท้องถิ่นและสังคม	๑. มีความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคลากรภายในในการจัดกิจกรรม ๒. การจัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรมมีรูปแบบที่หลากหลาย ๓. มีการจัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการเพื่อมอบองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม หรือถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ผู้เข้ารับการอบรม ๔. มีองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมที่เกิดจากโครงการบริการวิชาการ ๕. มีการสร้างระบบฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมจากองค์ความรู้เพื่อค้นคว้าข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ ๖. จัดรูปแบบโครงการ/กิจกรรมให้สะท้อนวิถีวัฒนธรรมในท้องถิ่นได้	๑. ไม่มีบุคลากรในการดำเนินงานด้านบริการวิชาการโดยตรง ๒. การบริหารจัดการดำเนินโครงการ/กิจกรรมมีความยืดหยุ่นน้อย ๓. ยังขาดการติดตามผลการนำไปใช้ประโยชน์จากการจัดกิจกรรมบริการวิชาการ ๔. การจัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการยังไม่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างครบถ้วน ๕. สถานที่ อุปกรณ์ ห้องจัดเตรียมของในการจัดกิจกรรมยังไม่พร้อม ๖. การประชาสัมพันธ์ยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน

ประเด็น	จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
พันธกิจที่ ๓ อนุรักษ์และฟื้นฟู สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น จังหวัดนครสวรรค์	๑. มีการจัดโครงการ/กิจกรรมสนับสนุนการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์อย่างต่อเนื่อง ๒. มีเครือข่ายความร่วมมือในการดำเนินงานจากหน่วยงานภายใน ๓. มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานทุกปี ๔. มีหัวหน้าหน่วยอนุรักษ์ฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานอย่างชัดเจน	๑. บุคลากรที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานยังไม่เพียงพอ ๒. การประสานงานนักศึกษาในการเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมยังมีข้อจำกัด ๓. โครงการ/กิจกรรมยังไม่ครอบคลุมการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์ในทุกด้าน ๔. การประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึง
พันธกิจที่ ๔ กำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา โปร่งใส ด้วยหลักธรรมาภิบาล	๑. บุคลากรมีความรับผิดชอบ ทำงานที่ได้รับมอบหมายเป็นอย่างดี มีความร่วมมือในการดำเนินงาน ทำงานเป็นทีม ๒. มีโครงสร้างองค์กรที่มีแบบแผนเป็นระบบที่ชัดเจน และเน้นการมีส่วนร่วม ๓. มีขอบเขตการทำงาน และกำหนดบทบาทภาระหน้าที่รับผิดชอบของบุคลากรไว้อย่างชัดเจน ๔. มีแผนกลยุทธ์ที่ชัดเจน สอดคล้องและครอบคลุมยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ๕. มีระบบปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบการทำงานได้ ๖. ผู้บริหารมีความเป็นผู้นำ มีความมุ่งมั่นในการทำงาน รับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา สนับสนุนการมีส่วนร่วมของบุคลากร	๑. บุคลากรยังไม่ครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน ๒. นโยบายการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัยมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ๓. การเบิกจ่ายบางอย่างเกิดความล่าช้า เนื่องจากรายละเอียดในการเบิกจ่ายที่เพิ่มมากขึ้น ๔. การจัดสรรงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนงานโครงการ/กิจกรรมที่วางไว้ ๕. การดำเนินงานยังไม่ตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบถ้วน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอก

ประเด็น	โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
พันธกิจที่ ๑ แสวงหาอนุรักษ์ สืบสาน และเป็นแหล่งข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. อยู่ในพื้นที่ที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมและชาติพันธุ์ ๒. อยู่ในแหล่งข้อมูลประวัติศาสตร์ทางด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ๓. จังหวัดมีนโยบายด้านศิลปวัฒนธรรมที่ชัดเจนในการดำเนินการร่วมกัน	๑. นโยบายมหาวิทยาลัยมีการปรับเปลี่ยนทำให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ๒. ขาดการสืบทอดศิลปะและวัฒนธรรมจากรุ่นสู่รุ่น ๓. เยาวชนมีความสนใจในการเรียนรู้

ประเด็น	โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
	๔. มีเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรมจากภายนอกในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมร่วมกัน ๕. มีองค์กรภายนอกในการบริหารจัดการทางวัฒนธรรมร่วมกัน	วัฒนธรรมในอดีตน้อย ๔. คนรุ่นใหม่ยังขาดความตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยกันอนุรักษ์ เผยแพร่ และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
พันธกิจที่ ๒ ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดความหลากหลายทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นนครสวรรค์ที่มีคุณภาพแก่ท้องถิ่นและสังคม	๑. มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก ๒. มีการดำเนินการจัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายนอก ๓. ได้รับความร่วมมือจากวิทยากร หรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ในการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ๔. มีที่ปรึกษาทางวิชาการ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่สามารถให้ความรู้ในการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรมได้ ๕. โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการได้รับความสนใจจากบุคคลภายนอกในเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก	๑. การประสานงานกับหน่วยงานภายนอกไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ๒. บุคลากรที่ดำเนินงานประสานงานในการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรมจากภายนอกยังมีจำนวนน้อย และมีภาระงานจำนวนมาก จึงไม่สามารถสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานในท้องถิ่นได้อย่างเต็มที่ ๓. หน่วยงานในระดับท้องถิ่น หรือสถานศึกษามีภาระงานที่ต้องรับผิดชอบทำงานมาก ทำให้ไม่มีเวลาในการพัฒนาความร่วมมือ ๔. การนำผลการบริการวิชาการไปพัฒนางานทางด้านศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานต่าง ๆ ยังไม่สามารถตรวจสอบได้อย่างชัดเจน
พันธกิจที่ ๓ อนุรักษ์และฟื้นฟู สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นจังหวัดนครสวรรค์	๑. มีเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก ๒. มีงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก ๓. อยู่ในพื้นที่ที่เป็นแหล่งสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์ ๔. มีพื้นที่ในการลงปฏิบัติงานจำนวนมาก	๑. การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอกขาดความต่อเนื่องเนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนบุคลากร ๒. บุคคลภายนอกมีความสนใจในการร่วมโครงการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์น้อย ๓. บุคคลภายนอกยังขาดความตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยกันอนุรักษ์ฟื้นฟู สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นของจังหวัดนครสวรรค์ให้คงอยู่สืบไป
พันธกิจที่ ๔ กำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์การประกันคุณภาพ	๑. รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุน การดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมในสถานศึกษา ๒. มหาวิทยาลัยมีนโยบายในการดำเนินงาน	๑. นโยบายเร่งรัดการเบิกจ่ายของรัฐบาล ๒. การจัดสรรงบประมาณไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ๓. ขาดระบบกลไกสนับสนุนการ

ประเด็น	โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
การศึกษา โปร่งใส ด้วยหลักธรรมาภิบาล	ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอย่างชัดเจน ๓. มีเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน ๔. มีช่องทางที่หลากหลายในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ๕. มีฐานข้อมูลทางวัฒนธรรมที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย	ขับเคลื่อนไปสู่เชิงพาณิชย์ ๔. มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบ่อย อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงาน ๕. ประชาชนให้ความสนใจในการสืบค้นข้อมูลด้านเทคโนโลยีวัฒนธรรมน้อย

นโยบายการพัฒนาสำนักศิลปะและวัฒนธรรม

สำนักศิลปะและวัฒนธรรมได้กำหนดนโยบาย เพื่อแสดงเจตนารมณ์ ร่วมกันที่จะพัฒนาคุณภาพ การจัดการศึกษาตามพันธกิจของสำนักฯ ให้ได้ ผลผลิต ผลลัพธ์ ที่มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานการอุดมศึกษา เกณฑ์การประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพ ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และเกณฑ์การประเมิน ของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

๑. เตรียมความพร้อมกับการให้บริการวิชาการกับองค์กรภาครัฐ / เอกชน และเครือข่ายทางศิลปวัฒนธรรมชุมชน ตลอดจนชมรม และกลุ่มชาวบ้านที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
๒. มุ่งจัดกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์ส่งเสริม และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมให้เกิดการสืบสาน
๓. เร่งพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างเสริมกำลังใจในการดำเนินศิลปวัฒนธรรมของสำนัก
๔. สร้างความเป็นเลิศโดยการสร้างสรรค์ศิลปะในแขนงที่มีศักยภาพเพื่อการรับใช้สังคมในยุคปัจจุบัน
๕. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย ศิลปวัฒนธรรมชุมชน เพื่อให้เข้าใจคุณค่าและความหมายในวิถีชีวิตของชุมชนในปัจจุบันและอนาคต
๖. ปรับปรุงองค์กรและประสิทธิภาพการบริหารสำนัก เพื่อสนองนโยบาย ของมหาวิทยาลัย

ขั้นตอนการวิเคราะห์อัตรากำลังและตำแหน่งเพิ่มเติม

กลุ่มงาน	รายละเอียดการปฏิบัติงาน	ปริมาณงาน/ปี		ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย			ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงานรวม		
		หน่วยนับ	จำนวน	นาที	ชั่วโมง	วัน	นาที	ชั่วโมง	วัน
๑. กลุ่มงานบริหารสำนักงาน ผู้อำนวยการ	๑.๑ งานบริหารและธุรการ								
	๑. ลงทะเบียนรับ-ส่ง หนังสือทั้งภายใน และภายนอกหน่วยงาน	ฉบับ	๒๐๐๐	๓			๖๐๐๐		
	๒. ร่าง-พิมพ์หนังสือโต้ตอบ	ฉบับ	๑๐๐๐	๓			๓๐๐๐		
	๓. บันทึกเสนอความเห็นในหนังสือที่รับเข้าและนำเสนอต่อไป	ฉบับ	๒๐๐๐	๓			๖๐๐๐		
	๔. ร่าง และจัดพิมพ์คำสั่ง ประกาศ	ฉบับ	๓๕๐	๕			๓๓๕๐		
	๕. ดำเนินงานเกี่ยวกับการประชุมของหน่วยงาน	ครั้ง	๓๐			๓			๕๐
	๖. แจกเอกสารราชการแก่บุคคลในหน่วยงาน	ครั้ง	๕๐๐	๕			๒๕๐๐		
	๗. ดำเนินการขอใช้รถยนต์ของทางราชการ	ครั้ง	๑๐๐	๓			๓๐๐		
	๘. ทำรายการปฏิบัติราชการของบุคลากรในหน่วยงาน	ครั้ง	๑๐๐	๕			๕๐๐		
	๙. ดำเนินการเกี่ยวกับการรับบุคคลเข้ารับราชการและปฏิบัติงานเป็นลูกจ้างชั่วคราว	ครั้ง	๓		๓			๕	
	๑.๒ งานงบประมาณ								
	๑. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลกิจกรรม/โครงการ ในการจัดทำแผนงบประมาณ	ครั้ง	๓			๓			๕
	๒. ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานตามแผนงบประมาณและกิจกรรม/โครงการต่าง ๆ	ครั้ง	๓		๓			๕	
	๓. จัดทำคำขอตั้งงบประมาณเงินแผ่นดิน	ครั้ง	๓			๒			๖
	๔. จัดทำคำขอตั้งงบประมาณเงินรายได้	ครั้ง	๑			๒			๒
	๕. จัดทำรายงานการใช้งบประมาณ	ครั้ง	๒			๒			๔
	๖. บันทึกการปฏิบัติงานเสนอผู้บังคับบัญชาทุกสัปดาห์	ครั้ง	๒๓๐	๑๐			๒๓๐๐		
	๑.๓ งานการเงินบัญชี								
	๑. ควบคุมการขอใช้เงินรายได้และเงินงบประมาณแผ่นดิน	ครั้ง	๑๒๐		๓			๓๖๐	
	๒. ตรวจสอบเอกสารและใบสำคัญการเบิกจ่ายเงิน	ฉบับ	๑๐๐๐	๕			๕๐๐๐		
	๓. ทำงบบัญชีประกอบการเดินทางไปราชการ	ฉบับ	๓๐๐	๕			๑๕๐๐		
	๔. ทำรายงานเบิกเงินค่าปฏิบัติงานโครงการพิเศษ	ครั้ง	๓๐๐	๑๐			๓๐๐๐		
	๕. ทำทะเบียนคุมการเบิกจ่ายค่าสวัสดิการอื่นๆ	ครั้ง	๒๐	๕			๑๐๐		
	๖. ทำรายงานการเบิกจ่ายเงินโครงการฝึกอบรม	ฉบับ	๑๐๐๐	๓			๓๐๐๐		
	๑.๔ งานพัสดุและครุภัณฑ์								
	๑. ทำรายงานการตรวจรับพัสดุ	ครั้ง	๑๒	๓๐			๓๖๐		
	๒. ทำรายงานการเบิกจ่ายพัสดุ	ครั้ง	๑๒	๑๐			๑๒๐		
	๓. ทำทะเบียนครุภัณฑ์	ครั้ง	๒๐		๑			๒๐	
	๔. ออกและลงเลขหมายครุภัณฑ์	ครั้ง	๒๐	๓			๖๐		
	๕. สำนักรวบรวมครุภัณฑ์เสื่อมคุณภาพ	ครั้ง	๑๒	๒๐			๒๔๐		

กลุ่มงาน	รายละเอียดการปฏิบัติงาน	ปริมาณงาน/ปี		ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย			ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงานรวม		
		หน่วยนับ	จำนวน	นาทีก	ชั่วโมง	วัน	นาทีก	ชั่วโมง	วัน
	๖. ตรวจสอบพัสดุประจำปี	ครั้ง	๑๒		๓			๓๖	
	๗. ทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง	ครั้ง	๑๐			๑			๑๐
	๘. ดำเนินการเพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษาพัสดุ	ครั้ง	๑๒		๓			๓๖	
	๑.๕ งานพัฒนาเว็บไซต์ ฐานข้อมูล และประชาสัมพันธ์								
	๑. จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรม เพื่อการสืบค้นและการให้บริการผ่านระบบสารสนเทศ	ระบบ	๑			๘๐			๘๐
	๒. สร้าง/ปรับปรุงเว็บไซต์ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	ครั้ง	๖			๓๐			๑๘๐
	๓. ดำเนินปรับปรุงข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมที่นำเสนอผ่านระบบสารสนเทศให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน	ครั้ง	๒๔			๒			๔๘
	๔. จัดทำเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เช่น จดหมายข่าว ไลน์ วารสาร หนังสือ	ครั้ง	๓			๔			๑๒
	๕. จัดเก็บภาพถ่ายกิจกรรม/โครงการของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	ครั้ง	๑๒			๑			๑๒
	๖. งานโสตทัศนูปกรณ์	ครั้ง	๑๐			๑			๑๐
๒. กลุ่มงานส่งเสริมและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม	๑. งานวันสำคัญของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	ครั้ง	๒๐			๓			๖๐
	๒. งานส่งเสริมกิจการนักศึกษา	ครั้ง	๒๐			๒			๔๐
	๓. งานเสริมสร้างอัตลักษณ์ด้านวัฒนธรรมให้กับนักศึกษา	ครั้ง	๒๐			๑			๒๐
	๔. งานอนุรักษ์ พัฒนา เผยแพร่ศิลปะการแสดง	ครั้ง	๑๐๐	๒๐			๒๐๐๐		
	๕. งานสร้าง ประสานงาน ทำกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายด้านวัฒนธรรม	ครั้ง	๑๕			๑			๑๕
	๖. งานส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม	ครั้ง	๑๒			๒			๒๔
	๗. งานบริการวัฒนธรรมชุมชน ท้องถิ่น	ครั้ง	๒๐			๒			๔๐
	๘. งานส่งเสริม สนับสนุนศักยภาพศิลปินพื้นบ้านและปราชญ์ท้องถิ่น	ครั้ง	๒๓๐		๓			๖๕๐	
	๙. งานจัดทำเอกสาร สื่อมัลติมีเดียด้านศิลปวัฒนธรรม	ครั้ง	๒๓๐		๒			๔๖๐	
	๑๐. จัดทำทะเบียนคุมวัสดุสิ่งของทุกประเภทภายในหอวัฒนธรรม จ.นครสวรรค์	ครั้ง	๓๐			๓			๙๐
	๑๑. งานเผยแพร่แลกเปลี่ยนข้อมูลและกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม	ครั้ง	๒๓๐	๒๐			๔๖๐๐		
	๑๒. งานจัดทำเอกสารเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ด้านศิลปวัฒนธรรมและวารสารวัฒนธรรม	ครั้ง	๒๓๐			๑			๒๓๐
	๑๓. งานศึกษารวบรวมข้อมูลด้านศาสนา	ครั้ง	๑			๒๐			๒๐
	๑๔. งานเชื่อมความสัมพันธ์กับหน่วยงานและวัฒนธรรม ๔ ภาค	ครั้ง	๒๓๐	๑๐			๒๓๐๐		
	๑๕. ให้บริการผู้เข้าชมนิทรรศการ และนำเยี่ยมชมภายในหอวัฒนธรรม จ.นครสวรรค์	ครั้ง	๕๐			๑			๕๐

กลุ่มงาน	รายละเอียดการปฏิบัติงาน	ปริมาณงาน/ปี		ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย			ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงานรวม		
		หน่วยนับ	จำนวน	นาที่	ชั่วโมง	วัน	นาที่	ชั่วโมง	วัน
	๑๖. สรุปรายงานประเมินผลความพึงพอใจ และ รายงานผลการเข้าใช้บริการหอวัฒนธรรม	ครั้ง	๑๒			๑			๑๒
๓. กลุ่มงานวิจัยและวิชาการ	๓.๑ งานด้านการวิจัยและบริการวิชาการ								
	๑. ดำเนินการสำรวจ วิจัย และติดตามผลงานวิจัยด้าน ศิลปะและวัฒนธรรม	ครั้ง	๒			๓๐			๖๐
	๒. รวบรวมและบันทึกงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ ศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับจากหน่วยงานอื่นและงานด้าน วัฒนธรรมที่มีอยู่ในหน่วยงาน	ครั้ง	๑๐๐			๑			๑๐๐
	๓. จัดการประชุม อบรม สัมมนา ด้านศิลปะและ วัฒนธรรมในรูปแบบต่าง ๆ	ครั้ง	๑๒			๓			๓๖
	๔. งานริเริ่มและออกแบบรูปแบบการบูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน/การวิจัย /การ บริการวิชาการ	ครั้ง	๕			๓			๑๕
	๓.๒ งานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน								
	๑. งานจัดเก็บ รวบรวมข้อมูลเอกสาร/หลักฐานที่ สนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษา	ครั้ง	๓			๓			๙
	๒. จัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ประจำปี การศึกษาของหน่วยงาน	ครั้ง	๔			๔			๑๖
	๓. งานจัดเตรียมเอกสารหลักฐานตามตัวชี้วัด เพื่อ ร้องรับการตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษา จากภายในและภายนอกหน่วยงาน	ครั้ง	๓			๓			๙
	๔. การประสาน/ติดตามผลการดำเนินงานการประกัน คุณภาพและประชาสัมพันธ์ให้ประชาคมรับทราบ	ครั้ง	๓			๓			๙
	๕. จัดทำเว็บไซต์ด้านการประกันคุณภาพศึกษา เพื่อ เผยแพร่ต่อประชาคมภายในและภายนอก	ครั้ง	๔			๔			๑๖
	๖. กรอกรข้อมูลในระบบฐานข้อมูลด้านการประกัน คุณภาพการศึกษา (CHE QA Online System)	ครั้ง	๓			๓			๙
	๗. จัดทำรายงานการศึกษาตนเอง (SSR)	ครั้ง	๔			๔			๑๖
	๘. จัดทำรายงานประจำปีของหน่วยงาน	ครั้ง	๕			๓			๑๕
	๙. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินกิจกรรม/โครงการ ของหน่วยงาน	ครั้ง	๓			๓			๙
	๓.๓ งานด้านนโยบายและแผน								
	๑. จัดทำข้อมูลและรายงานแผนกลยุทธ์และ แผนปฏิบัติการของหน่วยงาน	ครั้ง	๑๕			๓			๔๕
	๒. จัดทำข้อมูลและรายงานแผนการควบคุมภายใน และความเสี่ยงของหน่วยงาน	ครั้ง	๑๕			๓			๔๕
	๓. จัดทำข้อมูลและรายงานแผนจัดการความรู้ของ หน่วยงาน	ครั้ง	๑๕			๓			๔๕
	๔. จัดทำข้อมูลและรายงานแผนการประกันคุณภาพ	ครั้ง	๑๕			๓			๔๕

กลุ่มงาน	รายละเอียดการปฏิบัติงาน	ปริมาณงาน/ปี		ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย			ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงานรวม		
		หน่วยนับ	จำนวน	นาที	ชั่วโมง	วัน	นาที	ชั่วโมง	วัน
	การศึกษาภายในของหน่วยงาน								
	๕. จัดทำข้อมูลและรายงานแผนอัตรากำลังและแผนพัฒนาบุคลากรของหน่วยงาน	ครั้ง	๑๕			๓			๔๕
	๖. จัดทำข้อมูลและรายงานแผนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย	ครั้ง	๑๕			๓			๔๕
๔. หน่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นจังหวัดนครสวรรค์	๑. งานแหล่งข้อมูลทางวิชาการ ให้คำปรึกษาในการพิจารณาโครงการพัฒนาต่าง ๆ ในพื้นที่แหล่งธรรมชาติและศิลปกรรม เพื่อให้การพัฒนาด้านต่าง ๆ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น	ครั้ง	๓	๕๐			๑๕๐		
	๒. งานศึกษารวบรวม บันทึกข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของแหล่งธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น	ครั้ง	๒๐			๓			๖๐
	๓. งานส่งเสริม และสนับสนุนให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมในท้องถิ่น	ครั้ง	๕			๓			๑๕
	๔. งานส่งเสริมและสนับสนุนการแก้ปัญหาการทำลายสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมในท้องถิ่น	ครั้ง	๓			๒			๖
	๕. งานจัดทำวารสารเผยแพร่งานอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น	ครั้ง	๓			๒			๖
	๖. งานสนับสนุนในการเผยแพร่ข่าวสารและผลงานการอนุรักษ์ฯ ผ่านระบบสารสนเทศ	ครั้ง	๑๕			๑			๑๕
	๗. ให้บริการด้านสิ่งแวดล้อมและศิลปกรรมท้องถิ่น	ครั้ง	๒๓๐		๒			๔๖๐	
รวม							๔๖๗๘๐	๒๐๘๐	๑๗๕๕
แปลงนาที่เป็นชั่วโมง							-	๗๘๐	-
แปลงชั่วโมงเป็นวัน							-	-	๒๑๖๔
จำนวนอัตรากำลังที่พึงมี							-	๙.๔๑	

หมายเหตุ

๑. การคิดปริมาณงาน คิดปริมาณงานรวมใน ๑ ปี
๒. กำหนดให้ ๑ วัน = ๗ ชั่วโมงทำการ
๓. กำหนดให้ ๑ คน ทำงาน ๒๓๐ วัน/ปี
๔. อัตรากำลังที่พึงมี = ๙

ระยะเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานรวมทั้งหมด (วัน)

๒๓๐

ตารางสรุปการกำหนดกรอบอัตรากำลังและตำแหน่งเพิ่มเติม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕
สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

หน่วยงาน/ ภาระงาน	จำนวน บุคลากร ที่พึงมี	บุคลากรที่มีอยู่ปัจจุบัน				รวมที่มี อยู่แล้ว	ขอรับการ จัดสรรเพิ่ม	หมายเหตุ
		ข้าราชการ	พนักงาน ราชการ	พนักงาน มหาวิทยาลัย	ลูกจ้าง ชั่วคราว			
๑. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	๙	๑	๐	๓	-	๔	๓	
รวม	๙	๑	๐	๓	-	๔	๓	

กรอบอัตรากำลังและตำแหน่งเพิ่มมาใหม่ ระยะ ๔ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕

ตามทิศทางการพัฒนาบุคลากรของสำนักศิลปะและวัฒนธรรมมุ่งการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร โดยใช้เครื่องมือบริหารจัดการยุคใหม่ การจัดการทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด และใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการ ประกอบการประเมินสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้ทราบสถานะที่แท้จริง เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ใดขององค์กรที่สอดคล้องและมีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุผลตามที่ต้องการ ซึ่งในส่วนของการบริหารงานบุคคล พบว่า สิ่งที่สำคัญๆ ควรเร่งดำเนินการ ได้แก่ การพัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรที่จำเป็นในแต่ละตำแหน่งงาน รวมทั้งการส่งเสริมเรื่องขวัญและกำลังใจแก่บุคลากร โดยนำแนวคิดเรื่องระบบสมรรถนะ(Competency System) เป็นเครื่องมือแปลงกลยุทธ์ของสำนักฯไปสู่การปฏิบัติและมีการติดตามประเมินผล เพื่อสามารถบ่งชี้ความสำเร็จ ความล้มเหลวและปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผน

ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จากการวิเคราะห์สถานการณ์ด้านบุคลากรของสำนักฯพบว่า ยังมีจำนวนบุคลากรไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการให้เป็นไปตามพันธกิจของสำนักฯ เนื่องจากนโยบายการจำกัดอัตรากำลังบุคลากรทำให้ขาดแคลนบุคลากรในขณะที่มีภาระงานเพิ่มมากขึ้นซึ่งจะได้ขอจัดสรรอัตรากำลังเพิ่มต่อไป ดังนั้นสำนักฯจึงได้กำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายและมาตรการวางแผนอัตรากำลัง ดังนี้

๑. กิจกรรมการพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร

ลำดับ	กิจกรรม	จำนวนกิจกรรม/ปีงบประมาณ			
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๑	โครงการฝึกอบรมด้านความรู้เกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติราชการ	๑	๑	๑	๑
๒	โครงการ / กิจกรรมด้านการจัดการความรู้หรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้	๑	๑	๑	๑
๓	โครงการศึกษาดูงานภายในประเทศ	๒	๒	๒	๒
๔	โครงการศึกษาดูงานในต่างประเทศ	๑	๑	๑	๑
๕	จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมด้านคุณธรรมและจริยธรรมในการให้บริการ และคุณภาพชีวิต	๑	๑	๑	๑
๖	จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมด้านความรู้และทักษะที่เกี่ยวกับปฏิบัติงาน	๒	๒	๒	๒
๗	จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมฝึกอบรมด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	๑	๑	๑	๑
๘	ปรับปรุงกระบวนการหลักของหน่วยงานให้ใช้ระยะเวลาดำเนินงานลดลง	๑	-	๑	-
๙	จัดทำรายละเอียดงานในทุกตำแหน่งงาน (Job Description) ให้มีความชัดเจน	๑	-	๑	-
๑๐	บุคลากรมีการปรับปรุงคู่มือสำหรับการปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑

๒. บุคลากรที่มีอยู่ปัจจุบัน

ลำดับ	กลุ่มงาน	ตำแหน่ง	รวม
๑	บริหารทั่วไป	หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ	๑
		เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (พนักงานมหาวิทยาลัย)	๑
๒	ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	-	-
๓	แผนและบริการวิชาการ	นักวิชาการศึกษา (พนักงานมหาวิทยาลัย)	๑
		นักวิจัย***	-
๔	หน่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น จังหวัดนครสวรรค์	นักวิชาการศึกษา (พนักงานมหาวิทยาลัย)	๑
		เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป***	-
รวม			๔

หมายเหตุ ทุกตำแหน่ง วุฒิปริญญาตรีขึ้นไป และ *** วุฒิปริญญาโทขึ้นไป

นักวิจัย *** ย้ายหน่วยงานไปสังกัดส่วนกลาง

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป *** ไม่ต่อสัญญาจ้าง เนื่องจากไม่มีงบประมาณเงินรายได้
อย่างเพียงพอสำหรับการว่าจ้างอัตราจ้าง

ตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

๑. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ ประจำกลุ่มงานบริหารสำนักงานผู้อำนวยการ
ปฏิบัติหน้าที่ดูแลด้านงานเอกสาร บันทึกข้อความ คำสั่ง , การเงิน , พัสดุ , แผนปฏิบัติงาน , งานกิจกรรม/โครงการ

ตำแหน่งนักวิชาการศึกษา จำนวน ๒ อัตรา ดังนี้

๑. นักวิชาการศึกษา (ด้านประกันคุณภาพ) ประจำกลุ่มงานวิจัยและวิชาการ
ปฏิบัติหน้าที่ดูแลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา , ก.พ.ร. , ความเสี่ยง , ควบคุมภายใน , รายงานประจำปี , Che OA Online

๒. นักวิชาการศึกษา (ด้านวัฒนธรรม) ประจำหน่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น จังหวัดนครสวรรค์
ปฏิบัติหน้าที่ดูแลด้านงานประชาสัมพันธ์ , งานหอวัฒนธรรม , งานกิจกรรมโครงการ

ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

๑. เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (ธุรการ การเงิน) ประจำกลุ่มงานบริหารสำนักงานผู้อำนวยการ
ปฏิบัติหน้าที่ดูแลด้านงานเอกสาร บันทึกข้อความ คำสั่ง , การเงิน , พัสดุ

๓. แผนการจัดหาบุคลากรเพิ่มเติม

ลำดับ	กลุ่มงาน	ตำแหน่ง	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
๑	บริหารทั่วไป	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	-	-	๑	-	๑
๒	ส่งเสริม และ ทำ นุ บำ รุง ศิลปวัฒนธรรม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	-	๑	-	-	๑
๓	ส่งเสริม และ ทำ นุ บำ รุง ศิลปวัฒนธรรม	นักวิชาการศึกษา	-	-	๑	-	๑
รวม			-	๑	๒	-	๓

หมายเหตุ ทุกตำแหน่ง วุฒิปริญญาตรีขึ้นไป

ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๒ อัตรา ดังนี้

๑. เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ประจำกลุ่มงานส่งเสริม และเผยแพร่วัฒนธรรม
ปฏิบัติหน้าที่รับส่งหนังสือราชการ ภายในและภายนอกหน่วยงาน จัดทำโครงการ
ดำเนินการจัดประชุม สรุปและประเมินโครงการ ประจำกลุ่มงานส่งเสริมและเผยแพร่วัฒนธรรม
และวัฒนธรรม

๒. เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (คอมพิวเตอร์) ประจำกลุ่มงานบริหารสำนักงานผู้อำนวยการ
ปฏิบัติหน้าที่ดูแลด้านเว็บไซต์สำนักศิลปะและวัฒนธรรม , เว็บไซต์หอวัฒนธรรม จังหวัด
นครสวรรค์ , โสตทัศนูปกรณ์

ตำแหน่งนักวิชาการศึกษา จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

๑. นักวิชาการศึกษา (ด้านศิลปะและวัฒนธรรม และพิพิธภัณฑ์) เชี่ยวชาญพิเศษ ประจำกลุ่ม
งานส่งเสริม และเผยแพร่วัฒนธรรม
ปฏิบัติหน้าที่ดูแลด้านการลงทะเบียนวัตถุโบราณ , การออกแบบนิทรรศการ , การนำชม
พิพิธภัณฑ์ , กิจกรรมหอวัฒนธรรม

แนวทางการปฏิบัติ การติดตามและประเมินผลกรอบอัตรากำลังตำแหน่งเพิ่มใหม่ ระยะ ๔ ปี

๑. แนวทางการพัฒนาบุคลากร

สำนักศิลปะและวัฒนธรรมตระหนักในสำคัญของการมีแผนพัฒนาบุคลากรโดยรวมของสำนักฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากรและเพื่อให้บุคลากรของสำนักฯ มีคุณสมบัติความรู้ ทักษะและพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่สนับสนุนการดำเนินงานของสำนักฯ ให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักฯ และสำนักฯ และด้วยเหตุที่สำนักฯ ต้องปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดเพื่อบรรลุระดับความสำเร็จตามตัวชี้วัดของแผนพัฒนาบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษา อันประกอบด้วย ลักษณะและความหมาย ดังต่อไปนี้

๑. แผนพัฒนาบุคลากร หมายถึง แนวทาง กลยุทธ์ หรือยุทธศาสตร์ของสถาบันในการพัฒนาบุคลากรของสถาบันตามสาขาวิชาชีพ เพื่อธำรงรักษาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพให้อยู่คู่องค์กรตลอดไป

๒. บุคลากร หมายถึง อาจารย์ประจำ และบุคลากรสายสนับสนุน

๓. การพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน พิจารณาจากการที่บุคลากรสายสนับสนุนได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะในวิชาชีพ ได้แก่ การส่งบุคลากร สายสนับสนุนไปศึกษาต่อ ไปอบรมสัมมนา หรือดูงาน และการเข้ารับการฝึกอบรมที่สถาบันหรือสำนักฯ จัดขึ้นเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุนสำนักฯ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขึ้นเพื่อเป็นแนวทางที่สอดคล้องกับการปฏิบัติราชการที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด และให้ครอบคลุมถึงเป้าหมาย แนวทางการดำเนินกิจกรรมและกิจกรรมหรือโครงการพัฒนาบุคลากรของสำนักฯ ในช่วงเวลาระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้บุคลากรสำนักศิลปะและวัฒนธรรมมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กล่าวคือ

๑.๑ มีความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงาน

๑.๒ มีคุณภาพ มีความรักองค์กร มุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ตามภาระงานที่กำหนด

๑.๓ สามารถรับมอบหมายงานตามศักยภาพ

๑.๔ มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานหน้าที่ของตน

๑.๕ มีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเอง และพัฒนางานในหน้าที่ให้มีคุณภาพสูงสุด

๑.๕ มีจิตสำนึก และค่านิยมหลักของสำนักฯ และมหาวิทยาลัยฯ

๒. เพื่อสนับสนุนแผนกลยุทธ์สำนักศิลปะและวัฒนธรรมซึ่งคณะกรรมการประจำสำนักฯ ได้อนุมัติพิจารณาให้ดำเนินการแล้ว

๓. เพื่อสอดคล้องกับการดำเนินการสนับสนุนด้านการเรียนการสอนและการให้บริการแก่ชุมชนและท้องถิ่นของสำนักฯ การนำแผนพัฒนาบุคลากรไปดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดถือเป็นขั้นตอนสำคัญซึ่งต้องเกิดจากความร่วมมือของบุคลากรทุกคนในสำนักฯ ดังนั้น เพื่อให้แผนพัฒนาบุคลากรมีความสอดคล้องกันในระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการ ตลอดจนมีแนวทางการดำเนินงานที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน ควรดำเนินการดังนี้

๓.๑ ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้สามารถใช้ภาษาอังกฤษในการติดต่อสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒ ดำเนินการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย การพัฒนาผลงานทางวิชาการ การค้นคว้าหาข้อมูลด้วยตนเองเพื่อสร้างผลงานวิจัย โดยจัดการความรู้องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องและเป็นความต้องการของบุคลากรทั้งอาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน

๓.๓ ส่งเสริมการจัดการความรู้ภายในสำนักศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อให้สามารถนำความรู้จากการปฏิบัติจริง จากการฝึกฝน และจากประสบการณ์ที่แอบแฝงอยู่ในตัวบุคคล มาใช้ให้เป็นประโยชน์เพื่อพัฒนาบุคลากรและการพัฒนางาน

๓.๔ พัฒนาศักยภาพให้มีความสามารถทำการวิจัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ได้อย่างมีคุณภาพ

๓.๕ พัฒนาศักยภาพให้สามารถปฏิบัติงานแทนกันได้โดยส่งเสริมการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Standard operating procedure)

๓.๖ ส่งเสริมให้หน่วยงานปรับปรุงกระบวนการให้บริการที่สำคัญให้สั้น กระชับ โดยเน้นการผลิตรายงานที่รวดเร็วและถูกต้อง

๓.๗ จัดสรรทุนระยะสั้นในการไปฝึกอบรมด้านการใช้ภาษาต่างประเทศให้แก่บุคลากรหรือนักศึกษาอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างโอกาสให้บุคลากรได้ฝึกฝนและพัฒนาทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศในการติดต่อสื่อสารในระดับที่สามารถใช้ในการปฏิบัติงานได้จริงอย่างน้อยในระดับอาเซียน

๓.๘ จัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ สร้างทักษะด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง

๓.๙ กระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกความเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการ โดยจัดกิจกรรมที่เน้นความเป็นเอกลักษณ์ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรมโดยอาจเป็นกิจกรรมด้านศิลปะ วัฒนธรรม หรือกิจกรรมที่เน้นประโยชน์ต่อชุมชน หรือสังคม

๓. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

หากมีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตามประเมินผลและนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปี คาดว่าจะทำให้บุคลากรของสำนักฯได้รับการพัฒนาและสามารถพัฒนาตนเอง จนสามารถปฏิบัติภาระหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักฯ และมหาวิทยาลัยฯ ให้พัฒนาก้าวหน้าตามแผนได้อย่างต่อเนื่อง

๔. งบประมาณ

งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร มาจาก ๓ แหล่ง ได้แก่

๑. งบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณแต่ละปีของหน่วยงานโดยถ่ายโอนจากงบดำเนินการปกติ
๒. งบประมาณรายจ่ายจากงบบำรุงการศึกษา (บก.ศ.) ที่มหาวิทยาลัยฯจัดสรร
๓. งบประมาณจากงบ กศ.บป. ที่จัดสรรเพื่อใช้ในการดำเนินงานของสำนักฯ

๕. การบริหาร

๑. ระดับนโยบาย มีการแต่งตั้งคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของสำนักฯเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายที่เกี่ยวข้องกับส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของสำนักฯ พิจารณากำหนดนโยบายเสนอความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารสำนักฯ เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ

๒. ระดับขับเคลื่อนแผน ทำหน้าที่ในการนำนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งติดตามความก้าวหน้า และนำเสนอข้อเสนอแนะ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคในการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติเสนอต่อคณะกรรมการบริหารของสำนักฯ

๓. ระดับปฏิบัติการ ประกอบด้วย บุคลากรของสำนักฯทุกคน จะต้องรับทราบนโยบายการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรและนำไปปฏิบัติในส่วนที่ตนมีความเกี่ยวข้อง

๖. การขับเคลื่อนแผนพัฒนาบุคลากรสำนักฯ

๑. ผลักดันให้นโยบายการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ รวมทั้งเป้าหมาย มาตรการ และแนวทางไปดำเนินการจัดทำโครงการ/กิจกรรมเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม และการมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรมที่สำนักฯและมหาวิทยาลัยฯดำเนินการในภาพรวม

๒. ระดับบุคคล ให้นำตัวชี้วัดของแผนพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวกับตัวบุคคลไปกำหนดในรอบ การประเมินผล TOR ระดับบุคคล เพื่อวัดผลงานระดับบุคคลและนำไปสู่การเป็น ส่วนหนึ่งของการพิจารณาความดีความชอบระดับบุคคลหรือการต่อสัญญาจ้างต่อไป

๗. แนวทางการติดตามประเมินผล

๑. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรของสำนักฯ ทำหน้าที่กำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ประจำปี

๒. มีการประเมินผลตามเป้าหมายรายยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาบุคลากร

๓. มีการนำตัวชี้วัดในแผนพัฒนาบุคลากรไปกำหนดเป็นส่วนหนึ่งในการประเมิน TOR สำหรับรายบุคคล

๔. มีการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานในระดับปฏิบัติการ ตามระยะเวลาที่กำหนดให้มีการประเมินแผนฯ เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์

๕. มีการทบทวนแผนพัฒนาบุคลากรสำนักฯ เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานและปรับปรุงแผนฯต่อไปในอนาคต

ภาคผนวก

จุดเน้นสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

หลักการและเหตุผล

จากหลักฐานทางประวัติศาสตร์และโบราณคดี ทำให้ทราบว่านครสวรรค์เป็นดินแดนที่มีพัฒนาการทางประวัติศาสตร์ต่อเนื่องมาอย่างยาวนาน เป็นที่ถิ่นที่อยู่อาศัยของมนุษย์มาตั้งแต่สมัยก่อนประวัติศาสตร์ และมีพัฒนาการทางด้านอารยธรรม รวมทั้งมีความเจริญมากขึ้นเป็นลำดับ พัฒนาการดังกล่าวเริ่มจากหมู่บ้านขนาดเล็กที่รู้จักการเพาะปลูก เลี้ยงสัตว์ นำหินมาทำเครื่องมือเครื่องใช้ หลังจากนั้นจึงพัฒนามาเป็นชุมชนที่ใช้โลหะ สังคมในช่วงนี้เริ่มขยายตัวกลายเป็นหมู่บ้านขนาดใหญ่ และมีโครงสร้างทางสังคมซับซ้อนมากขึ้น จนกระทั่งพัฒนาขึ้นเป็นชุมชนเมืองในช่วงสมัยประวัติศาสตร์โดยมีรูปแบบผังเมืองที่ชัดเจน เห็นได้จากการสร้างบ้านเมืองที่มีคูน้ำ คันดินล้อมรอบ รวมทั้งยังมีวัดเป็นศูนย์กลางของชุมชน พัฒนาการของชุมชนดังกล่าวทำให้นครสวรรค์มีเมืองโบราณมากมายที่แสดงถึงการตั้งถิ่นฐานของผู้คนในอดีต เช่น เมืองจันทเสน เมืองบน-โคกไม้เดน เมืองดงแม่นางเมือง เป็นต้น

นอกจากนี้ นครสวรรค์ยังเป็นดินแดนที่มีบทบาทและความสำคัญต่อราชอาณาจักรไทยมาตั้งแต่อดีต ทั้งการเป็น “รัฐกึ่งกลาง” ในสมัยอาณาจักรอยุธยา และจากสภาพภูมิประเทศของจังหวัดนครสวรรค์ที่อยู่ในดินแดนของกลุ่มน้ำ และเป็นต้นกำเนิดของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นแม่น้ำสายหลักของภาคกลาง ทำให้นครสวรรค์เป็นศูนย์กลางการซื้อขายแลกเปลี่ยนสินค้าระหว่างภาคเหนือกับภาคกลางมาตั้งแต่สมัยสุโขทัย โดยทำหน้าที่เป็นชุมทางสินค้าที่รับสินค้าจากเมืองที่อยู่ตอนต้นแม่น้ำปิง ยม น่าน รวมทั้งจากแม่น้ำป่าสักแล้วส่งผ่านแม่น้ำเจ้าพระยา ออกไปยังเมืองต่างๆ ตลอดจนถึงเมืองในต่างประเทศ เช่น มลายู อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ อีกทั้งภายหลังการทำสนธิสัญญาเบาริ่งในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ทำให้เกิดการค้าในระบบทุนนิยมขึ้น ส่งผลให้การค้าของนครสวรรค์ขยายตัวมากขึ้นตามลำดับ โดยเฉพาะในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ต่อเนื่องมาจนถึงพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวอานันทมหิดล เป็นช่วงที่นครสวรรค์มีความเจริญสูงสุด เห็นได้จากการตัดถนนโกสีย์ ซึ่งเป็นถนนสายแรกใน พ.ศ. ๒๔๗๐ หลังจากนั้นจึงมีการสร้างถนนสายอื่นอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน และตามพื้นที่ที่ถนนตัดผ่านก็มีการตั้งบ้านเรือน โรงงาน สถานที่ราชการ มากขึ้นเช่นกัน

จากบทบาทและความสำคัญของนครสวรรค์ดังกล่าว สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ซึ่งมีปรัชญาในด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา และเผยแพร่ความหลากหลายทางวัฒนธรรมของชุมชนต้นแม่น้ำเจ้าพระยา และมีวิสัยทัศน์ในการเป็นหน่วยงานที่การแสวงหาและพัฒนาองค์ความรู้ทางวัฒนธรรมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อให้ได้มาซึ่งอัตลักษณ์ และนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน นั้น จึงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บรวบรวมข้อมูลท้องถิ่น ทั้งในด้านวิถีชีวิต ประเพณี ภูมิศาสตร์ และประวัติศาสตร์ของนครสวรรค์จากผู้มีความรู้ในแขนงวิชาที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำเป็นฐานข้อมูลเกี่ยวกับนครสวรรค์ศึกษา และเผยแพร่ความรู้เหล่านั้นให้กับคณาจารย์และนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ได้ทราบถึงประวัติศาสตร์ความเป็นมาของนครสวรรค์ ซึ่งมีความหลากหลายทางวัฒนธรรม โดยเฉพาะชุมชนต้นแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจะช่วยให้ตระหนักถึงอัตลักษณ์ที่แท้จริงของนครสวรรค์จนเกิดความรัก และความหวงแหนในเอกลักษณ์ของตน และส่งผลต่อเนื่องให้เกิดจิตสำนึกร่วมกันในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาแหล่งข้อมูลประวัติศาสตร์ของนครสวรรค์ให้คงอยู่ต่อไป นอกจากนี้ ความรู้ที่คณาจารย์

และนักศึกษาได้รับยังสามารถนำไปบูรณาการเข้ากับการเรียนการสอนในรายวิชาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะ
ช่วยส่งเสริมศักยภาพของคณาจารย์และนักศึกษาให้มีคุณภาพและมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับนครสวรรค์ศึกษา
มากขึ้น

ดังนั้นสำนักศิลปะและวัฒนธรรมจึงมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนา ดังต่อไปนี้

ภารกิจ

๑. เพื่ออนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา และเผยแพร่ความหลากหลายทางวัฒนธรรมของชุมชนต้นแม่น้ำ
เจ้าพระยา ตามปรัชญาของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
๒. เพื่อสืบสานวัฒนธรรม ตามภารกิจหลักของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม และมหาวิทยาลัยราชภัฏ
นครสวรรค์ในด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
๓. เพื่อจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับนครสวรรค์ศึกษา
๔. เพื่อให้คณาจารย์ นักศึกษา และประชาชนคนนครสวรรค์ ตระหนักถึงความสำคัญ และมีส่วน
ร่วมในการสืบสานและอนุรักษ์มรดกทางวัฒนธรรมของท้องถิ่น จนเกิดความภาคภูมิใจร่วมกัน
๕. เพื่อให้คณาจารย์ นักศึกษา และประชาชนคนนครสวรรค์ ได้รับความรู้และประสบการณ์จาก
การเข้าร่วมโครงการ และสามารถนำความรู้ที่ได้ไปบูรณาการศิลปวัฒนธรรมเข้ากับการเรียนการสอนใน
รายวิชาที่เกี่ยวข้องได้
๖. เพื่อพัฒนาอาคาร พิพิธภัณฑสถาน และจัดแสดงดนตรี กวี ศิลปะและวัฒนธรรม ประจำเมือง
นครสวรรค์

เป้าประสงค์

๑. เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านประวัติศาสตร์ความเป็นมา ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นของ
จังหวัดนครสวรรค์ ให้แก่นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ เจ้าหน้าที่ ชุมชน และประชาชนทั่วไป
๒. เป็นแหล่งรวบรวมข้อมูล องค์ความรู้ เอกสารหนังสือ ตำรา งานวิจัย ด้านศิลปะและวัฒนธรรม
ประจำท้องถิ่น และส่งเสริมให้มีการศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับความเชื่อ ค่านิยม แนวคิด ศิลปวัฒนธรรมและ
ภูมิปัญญาท้องถิ่นของชาวจังหวัดนครสวรรค์
๓. เป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างความร่วมมือในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับชุมชนและ
ท้องถิ่น
๔. เป็นศูนย์กลางการจัดการท่องเที่ยวด้านความหลากหลายทางวัฒนธรรมบนพื้นฐานของความ
หลากหลายทางชาติพันธุ์
๕. เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านนครสวรรค์ศึกษา เพื่อการค้นคว้าและอ้างอิง